Global and Thai Electric Vehicle (EV) Outlook

Agenda

- Recent Trends in EV and Landscape
- Global and Thai EV Outlook
- Global and Thai EV Policy
- Implications for Thai EV and Automotive Sector

Business Research September 2022



Electric car sales more than doubled in China and continued to increase in Europe and picked up in the United States in 2021. Over 16.5 million electric cars were on the road in 2021, a tripling in just three years.





Notes: BEV = battery electric vehicle; PHEV = plug-in hybrid electric vehicle. Electric car stock in this figure refers to passenger light-duty vehicles.

"Other" includes Australia, Brazil, Canada, Chile, India, Japan, Korea, Malaysia, Mexico, New Zealand, South Africa and Thailand. Europe in this figure includes the EU27, Norway, Iceland, Switzerland and United Kingdom.

Major automakers accelerate electrification plans and aim for a fully electric future by developing new product lines as well as converting existing manufacturing capacity.

BMW Group					0			0		0	0	0	0
Daimler Group	0						0			0		0	
Ford Group	0					0		0				0	0
GM Group								0				0	0
Honda							0			0		0	
Hyundai Kia			-0-				0			0			0
Nissan		0							0			0	
Renault Group		0										0	0
Stellantis									0			0	0
Toyota Group			0			0		0		0		0	
VW Group	0			0			0			0		0	
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022 (Q1)

EV sales target announcements, 2010-2022 (Q1)

Notes: Dots represent the date of automaker announcements on sales or production targets for EVs.

Toyota, the world's largest car manufacturer, announced the roll-out of 30 BEV models and a goal of reaching 3.5 million annual sales of electric cars by 2030. Lexus aims to achieve 100% BEV sales globally in 2035.

Volkswagen announced that all-electric vehicles would exceed 70% of European and 50% of Chinese and US sales by 2030, and that by 2040, nearly 100% should be zero emissions vehicles.

Ford expects one-third of its sales to be fully electric by 2026 and 50% by 2030, building on the success of its F-150 electric model, and to move to all-electric in Europe by 2030.

BMW aims for 50% of its vehicles sold to be fully electric by 2030 or earlier.

General Motors aims for 30 EV models and for installed BEV production capacity of 1 million units in North America by 2025 and for carbon neutrality in 2040.

Stellantis targets 100% of sales in Europe and 50% of sales in the United States to be BEVs by 2030.

Hyundai targets sales of 1.9 million BEVs annually by 2030 to secure a 7% global market share, and to end sales of ICE vehicles in Europe in 2035.

Global battery demand doubled in 2021, driven by electric car sales in China. China experienced unprecedented growth and accounted for the largest share of automotive battery demand, with almost 200 GWh of battery demand in 2021, up 140% from 2020. Growth was also impressive in the United States where demand more than doubled in 2021, albeit from a lower base. Europe's demand growth was slightly lower than last year, yet it still increased more than 70%.



- Automotive lithium-ion (Li-ion) battery demand was 340 gigawatthours (GWh) in 2021, more than twice the level of 2020.

- This increase is driven by the increase in electric passenger cars (registrations increased by 120%). The average battery capacity of battery electric vehicles (BEVs) was 55 kilowatt-hours (kWh) in 2021, down from 56 kWh in 2020, whereas the average capacity increased for plug-in hybrid electric vehicles to 14 kWh in 2021, up from 13 kWh in 2020.

Notes: GWh = gigawatt-hours; PLDVs = passenger light-duty vehicles; other includes medium- and heavy-duty trucks and two/three-wheelers. This analysis does not include conventional hybrid vehicles.

Making batteries for EVs requires several stages and production in all stages of the EV battery supply chain is concentrated in few companies. China dominates the downstream EV battery supply chain.

Share of total production of top-three companies at each stage of the EV battery supply chain, 2021



Geographical distribution of the global EV battery supply chain

Notes: The figure shows production percentages of top-three companies for 2021: EV production by sales; battery production by MWh produced; cathode and anode by production capacity; mining by production capacity. Top-three companies by production (country where headquartered): <u>lithium</u> - Sociedad Química y Minera de Chile (Chile); Pilbara Minerals (Australia); Allkem (Australia); <u>nickel</u> - Jinchuan Group (China); BHP Group (Australia); Vale SA (Brazil); <u>cathode</u> - Sumitomo (Japan); Tianjin B&M Science and Technology (China); Shenzhen Dynanonic (China); <u>anode</u> - Ningbo Shanshan (China); BTR New Energy Materials (China); Shanghai Putailai New Energy Technology (China); battery production – CATL (China); LG Energy Solution (Korea); Panasonic (Japan); **EV production** - Tesla (United States); VW Group (Germany); and BYD (China).



Notes: Li = lithium; Ni = nickel; Co = cobalt; Gr = graphite; DRC = Democratic Republic of Congo. Geographical breakdown refers to the country where the production occurs. Mining is based on production data. Material processing is based on refining production capacity data. Cell component production is based on cathode and anode material production capacity data. Battery cell production is based on battery cell production capacity data. EV production is based on EV production data. Although Indonesia produces around 40% of total nickel, little of this is currently used in the EV battery supply chain. The largest Class 1 battery-grade nickel producers are Russia, Canada and Australia.

Source: Bloomberg NEF, IEA analysis based on Benchmark Mineral Intelligence; Bloomberg NEF; S&P Global

Recent Trends in EV and Landscape

Electric vehicles in Global and Thai market can be divided into 3 types.

3





Examples:

- Toyota Camry Hybrid
- Toyota C-HR Hybrid
- Toyota Alphard Hybrid
- Toyota Prius
- Toyota Altis Hybrid
- Honda Accord Hybrid, Honda Civic e:HEV
- Honda City e:HEV, Honda HR-V e:HEV
- Nissan X-Trail Hybrid





Examples:

- Mercedes plug-in hybrid
- BMW plug-in hybrid
- Audi plug-in hybrid
- - BYD E6Audi e-tron

Examples:

Tesla

Lexus UX300e

MG ZS EV •

Kia Soul EV

GWM Ora Good Cat

Regenerative Braking

มอเตอร์

BEV

(Battery Electric Vehicle)

•

Nissan Leaf

BMW i3

Hyundai IONIQ EV

1. Hybrid Electric Vehicle (HEV) is a vehicle that works together between a combustion engine and an electric motor. It can store excess energy from the engine's production in the battery.

2. Plug-in Hybrid Electric Vehicle (PHEV) is a vehicle that can charge electricity from an external source (Plug-in) into the battery. This allows plug-in hybrid electric vehicles to drive farther and faster than conventional hybrid electric vehicles.

3. Battery Electric Vehicle (BEV) is a vehicle that relies on charging from an external power source and is powered by an electric motor and a lithium-ion battery, which has zero emissions and CO2.

Source: LH Business Research analysis based on data from the National Electric Vehicle Policy Committee

Global electric vehicle sales are expected to grow continuously thanks to the EV promoting policy in each country and ESG trends. However, the current global EV market share remains low comparing to that of ICE and other vehicles.



%Share Other EVs 150 1.6 12 100 7.0 13.9 19.6 25.1 50 98.4 98.8 93 86.1 80.4 74.9 0 China S.Korea N.Korea Thailand Europe Japan

% Share of sales between EVs and other passenger vehicles (2021)

Note: 1) EV share of passenger vehicle sales refers to overall electric vehicles including BEVs and PHEVs, 2) Other refers to commercial electric vehicles and ICE vehicles.

EV Policy in several countries

Country	2025	2030	2035	Ambitious Goals
China				To achieve 20% EV deployment before 2025. The Chinese government offers cash subsidies from 13,000-18,000 yuan for BEV purchases.
Japan				The Japanese government offers cash subsidies (800,000 yen per vehicle) for BEV purchases and plans phase-out of ICE vehicles by mid-2030.
The EU				The EU officially bans sale of ICE vehicles from 2035, with the emission reduction target of at least 65% by 2030. All new cars registered as of 2035 will be zero-emission.
The US				50% of US car sales will be electric vehicles by 2030.
LH E	3AN	IK I	M	Ve are, Source: LH Business Research analysis based on data from EV-volumes.com, EVAT

EV is one of the BOI targeted industries. The BOI plans to promote Thailand as the regional EV hub and has been offering incentives to EV-related manufacturers. As of April 2022, BOI has already approved a total of 31 projects on EVs and 29 projects on EV parts and components worth USD 2,121 mn.

BOI-approved projects for EV and EV-related manufacturing

Thailand's roadmap to become the regional EV hub (2022-2030)

Туре	No. of Project Approvals	Investment Value (USD Mn)	List of BOI-Promoted Operators	Phase 1 The government will promote electric vehicles and support the
HEV	7	1,078.4		development of its infrastructure such as fast chargers and batters swapping stations nationwide.
PHEV	7	224.6		Phase 2023 to 2025 2 The aim is to produce all forms of EVs as well as batteries. Unit: ur
BEV	14	305.0		
Battery Electric Bus	3	69.4		EV cars and pick-ups EV motorcycles EV buses and true Phase 3 The country will adopt a "30/30 policy", working towards a tag
Battery	18	339.0		3 The country will adopt a "30/30 policy", working towards a tag producing EVs which would constitute 30% of all auto production Unit: u 725,000 675,000 34,0
Other EV Parts and Components	11	105.0	NELTA Valeo Dataer Jatco Constant Constant Constant The mission is parate Constant Constant Constant	EV cars and pick-ups EV motorcycles EV buses and tru



The government is moving forward with a plan to reduce import tariffs (effective from May 2022 to Dec 2023) on completely built-up battery electric vehicles (CBU BEVs) to stimulate use of EVs in Thailand.



Source: LH Business Research analysis based on data from the National Electric Vehicle Policy Committee

EVs have been in spotlight and spurred by a package of the government's incentives such as a subsidies of THB 70,000-150,000 as well as tax breaks. MG and GWM's EV models with competitive prices draw special attention among Thai consumers aiming to switch to EVs.

Pricing following the government's subsidies and tax breaks

	MG ZS I	EV (D)		Unit: THB	
		Normal Price	State Incentives	Net Price	
		1,189,000	240,000	949,000	
	MG ZS	EV (X)			
		Normal Price	State Incentives	Net Price	
		1,269,000	246,000	1,023,000	
	MG	EP			
		Normal Price	State Incentives	Net Price	
	P B	988,000	227,000	761,000	
	400 T	ECH			
		Normal Price	State Incentives	Net Price	
GWM	ha	989,000	226,000	763,000	
ORA	500 U	LTRA			
GOOD CAT		Normal Price	State Incentives	Net Price	
		1,199,000	240,000	959,000	
		N/o	-	-	

Thailand's top 10 registered BEVs by model (7M2022)



			Unit: units
Ranking	Model	No. of Registered BEVs	%Share
1	ORA GOOD CAT	1,567	42.7
2	MG EP	626	17.0
3	VOLVO XC40 PURE ELECTRIC	506	13.8
4	PORSCHE TAYCAN	157	4.3
5	MINI ELECTRIC	129	3.5
6	TESLA MODEL 3	125	3.4
7	TESLA MODEL Y	114	3.1
8	BMW iX3	107	2.9
9	MG ZS EV	92	2.5
10	BYD e6	49	1.3

Source: LH Business Research analysis based on data from Thansettakij and Autolife Thailand

The EV industry in Thailand is booming reflected by the huge surge in the country's new EV registrations over the past few years. The outlook for EV growth is promising thanks to the government's efforts to move Thailand into a low-carbon society and to preserve the country as the regional EV hub.

Thailand's electric vehicle registrations

Share of electric vehicle registrations by type



EV Charging Stations; one of the crucial factors to boost the EV market in Thailand



The continued rising EV trend is reshaping the global supply chain in the automotive industry. Some auto parts manufacturers would be disrupted due to difficulties to adapt their production methods from internal combustion engine (ICE) vehicles to EVs with conventional vehicles consisting of 20,000-30,000 auto parts while EVs using only 2,000-3,000 auto parts.

Implications for the future of the auto parts segment; which segments seeing growth in projections during 2020-2025



Fuel system -15%		Declining		Strategic Framework for each segment
ICE -15% Exhaust system -15% Transmission -10% Brakes -5%		• Total segment revenue expected to shrink from 2020 to 2025	Declining	 Invest in developing markets with fewer technological advancements Look for M&A opportunities to drive scale and efficiency
Axles Steering Suspension Frame	6% 9% 9% 9%	 Stagnant Total segment revenue expected to grow at the same rate as volume 	Stagnant	 Shift investments toward growth segment and focus resources on high-return product areas
Info and communications Seats Body	9% 10% 10%	of vehicles sold from 2020 to 2025		 Develop and acquire cutting-edge technologies to preserve leadership position
Wheels and tires Climate control Interiors Electronics ADAS and sensors	18% 21% 21% 22%	Growth • Total segment revenue expected to grow at higher rate than the volume of vehicles sold from 2020 to 2025 150%	Growth	 Leverage non-traditional financing resources to fund growth and innovation Use partnerships to close talent gaps and drive skill development i.e. software and engineering
Battery and fuel cell				475% 475%



How will EVs affect Thai automotive business?

Source: LH Business Research analysis

OEM (Original Equipment Manufacturing) Tier 1 **Automotive Part & System** Tier 2 **Non-Automotive Grade Parts** Tier 3 **Raw & Semi-Raw Material**

 Tier 1 เป็นผู้ผลิตและจัดหาขึ้นส่วนอุปกรณ์ที่ได้ มาตรฐานให้กับผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง เช่น เครื่องยนต์ เบรก ล้อรถยนต์ ระบบอิเล็กทรอนิกส์ ระบบไอเสีย วาล์ว เพลาข้อเหวี่ยง เป็นต้น

• Tier 2 เป็นผู้จัดหาหรือผู้ผลิตขึ้นส่วนย่อย

 Tier 3 เป็นผู้ผลิตวัตถุดิบเพื่อจัดส่งให้แก่ผู้จัดหา วัตถุดิบได้รับผลกระทบโดยตรง เช่น ผลิตภัณฑ์ เครื่องจักรกลและโลหะการ พลาสติก ยาง เหล็ก อิเล็กทรอนิกส์ แก้ว และกระจก เป็นต้น

LH BANK Ve dinternal Use)

Negative

กลุ่มที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบมากโดยตรง คือกลุ่มชิ้นส่วนที่
 จะหายไปจากรถยนต์ EV ได้แก่ ระบบจ่ายเชื้อเพลิง ระบบส่ง
 กำลัง (Powertrain) และ เครื่องยนต์ (Engine) ผู้ผลิตชิ้นส่วนในกลุ่ม
 ระบบส่งกำลังและเครื่องยนต์ คิดเป็น 1 ใน 4 ของผู้ประกอบการทั้งหมด
 ซึ่งโดยปกติแล้ว ยานยนต์ไฟฟ้าล้วน (BEV) จะใช้ชิ้นส่วนเพียง 5,000
 ชิ้นต่อคัน เมื่อเทียบกับยานยนต์เครื่องยนต์ ICE ที่ต้องใช้มากถึง 30,000
 ชิ้น โดยส่วนมากอยู่ในกลุ่มเครื่องยนต์ ระบบส่งกำลัง ระบบเชื้อเพลิง
 ระบบระบายความร้อน ระบบควบคุมไอเสีย ระบบไฟฟ้าเครื่องยนต์
 รวมถึงระบบแบตเตอรี่แบบเก่า ที่จะถูกแทนที่ด้วยมอเตอร์ไฟฟ้า

กลุ่มที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบปานกลาง คือ กลุ่มชิ้นส่วนที่
 จะยังคงมีการใช้งานอยู่แต่ต้องมีการปรับปรุงเทคโนโลยีการผลิต
 ใหม่เพื่อให้เข้ากับรถยนต์ EV ได้แก่ กลุ่มส่วนประกอบไฟฟ้า
 ตัวถัง ระบบเบรก และระบบหล่อเย็น รวมผู้ประกอบการที่อยู่ในกลุ่ม
 กระบวนการเชื่อมโลหะ โดยเฉพาะกระบวนการด้านเทคโนโลยีวัสดุที่ต่อ
 ยอดไปสู่ยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งการออกแบบวัสดุจะเปลี่ยนไปจากการใช้
 วัสดุหลักที่เป็นเหล็กอย่างเดียว (Steel Unibody) เป็นการใช้วัสดุหลาย
 ประเภทเข้าด้วยกัน (Multi-Material Concept: MMC) ตามคอนเซ็ปต์
 ยานยนต์น้ำหนักเบาในบัจจุบัน



 กลุ่มที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบเชิงบวก คือ กลุ่มที่การ ใช้งานไม่แตกต่างกันมากระหว่างรถยนต์เครื่องยนต์สันดาป ภายในและรถยนต์ EV ได้แก่ ส่วนประกอบภายใน,
 พวงมาลัย, ล้อ, เครื่องเสียง และ Telematic ผู้ผลิตแบตเตอรี่ ไฟฟ้า ซึ่งโดยทั่วไปแล้ว ต้นทุนแบตเตอรี่ที่ใช้ในรถยนต์ไฟฟ้ามี สัดส่วนสูงถึง 30% ของต้นทุนทั้งหมด แต่คาดว่าในอนาคต ต้นทุน แบตเตอรี่จะมีแนวโน้มลดลงจากกำลังการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นจนเกิด เป็นการประหยัดต่อขนาด

Positive

 ผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกลุ่ม เซมิคอนดักเตอร์ แผงวงจรรวม แผงวงจรพิมพ์ หน่วย ควบคุมกลางต่าง ๆ เพื่อใช้ในระบบส่งกำลังและหน่วย ควบคุมแบตเตอรี่อีกหลายชิ้นที่แตกต่างออกไปจากระบบ รถยนต์ ICE เช่น DC Converter, On-board Charger, Electric Circuit Breaker นอกจากนี้ การเติบโตของรถยนต์ EV ยังทำให้ เกิดการพัฒนาอุตสาหกรรมใหม่ๆ เพื่อรองรับการผลิตยานยนต์ ไฟฟ้า เช่น ผู้ผลิตยางล้อ ผู้ผลิตแบตเตอรี่รถยนต์ และกลุ่มผู้ผลิต สายไฟและระบบชาร์จไฟ

End of Presentation

Disclaimer

ข้อมูล บทวิเคราะห์ และการแสดงความคิดเห็นต่าง ๆที่ปรากฏอยู่ในรายงานฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของแหล่งข้อมูลที่ได้รับมาจากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ เพื่อใช้ประกอบการวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมซึ่งเป็นเอกสาร ภายในของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) เท่านั้น ทั้งนี้ธนาคารฯ จะไม่รับผิดชอบความเสียหายใด ๆทั้งปวงที่เกิดขึ้นจากการนำข้อมูล บทวิเคราะห์ การคาดหมาย และความคิดเห็นต่าง ๆ ที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้ไปใช้ โดยผู้ที่ ประสงค์จะนำไปใช้ต้องยอมรับความเสียง และความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเองโดยลำพัง

