

One Goal
เพื่อ SME
ลดครบ จบทุก
Scope
พลิกต้นทุน เป็นกำไร
แข่งขันได้ไกล



One Goal คืออะไร ?

คือ แนวคิดการตั้ง “เป้าหมายเดียว” ที่ชัดเจนและทำได้จริง ซึ่งสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับการบริหารจัดการองค์กรได้ทุกด้าน แต่สำหรับมิติของ ESG โดยเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นสำคัญของการเปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่ความยั่งยืน โดยเฉพาะในบริบทของการลดคาร์บอน และเตรียมความพร้อมต่อกฎเกณฑ์ใหม่ ๆ ที่กำลังจะมาถึง อาจสามารถสรุป One Goal ได้ว่า

“ลดการปล่อยคาร์บอนครบทุก Scope เพื่อมุ่งสู่ Net Zero อย่างเป็นระบบ”

อันเป็นการช่วยไม่ให้หลงทางไปกับความซับซ้อนของเทคโนโลยีที่หลากหลาย หรือกระจายทรัพยากรขององค์กรไปกับหลายแนวทางโดยไม่คุ้มค่า One Goal จะช่วยให้ SME โฟกัสกับสิ่งที่ “คุ้มค่า ลงมือได้ และเห็นผลทางธุรกิจ” ได้เร็วกว่า

ทำไม SME ต้องมี One Goal ?

- SME มักเผชิญกับคำถาม:
จะเริ่มลดคาร์บอนจากตรงไหน ? เริ่มที่ Scope ไหนก่อน ?
- SME หลายองค์กรมักล้มเลิกความพยายามกลางทาง
เพราะไม่มีเป้าหมายที่ชัดเจนและวัดผลได้
- One Goal ซึ่งกำหนดทิศทางเดียว จะช่วยให้ SME สื่อสารง่าย
ลงมือได้จริง และใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- One Goal จะช่วยให้ทั้งทีมของ SME เห็นภาพเดียวกัน
ลดความสับสน และขับเคลื่อนทั้งองค์กรไปในทิศทางเดียวกัน

One Goal ช่วย SME อย่างไร ?

- ช่วยลดต้นทุนได้จริง
เช่น ค่าสาธารณูปโภค ค่าน้ำมัน ค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อนจากการจัดการวัสดุ
- ช่วยเพิ่มกำไรและประสิทธิภาพ
ผ่านกระบวนการผลิต/บริการที่ Lean ขึ้น
- ช่วยสร้างแต้มต่อทางการแข่งขัน
ลูกค้าและคู่ค้าให้ความสำคัญกับธุรกิจที่มีแนวทาง Net Zero
- ช่วยเตรียมความพร้อมในการรับมาตรการ/กฎเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม
ในอนาคต โดยไม่ต้องเร่งแก้ทีหลังหรือแก้ไม่ทัน

กลยุทธ์หลักของ One Goal ในการลดการปล่อยคาร์บอน: มิติของ Scope ที่ SME สามารถเลือกมุ่งเน้น

SME สามารถออกแบบกลยุทธ์ของ One Goal ในการลดการปล่อยคาร์บอนได้หลากหลายแนวทาง
โดยขึ้นอยู่กับลักษณะธุรกิจและจุดที่ปล่อยคาร์บอนมากที่สุด
ทั้งนี้ทั่วไปสามารถแบ่งรูปแบบหลัก ๆ ได้เป็น 3 แนวทาง

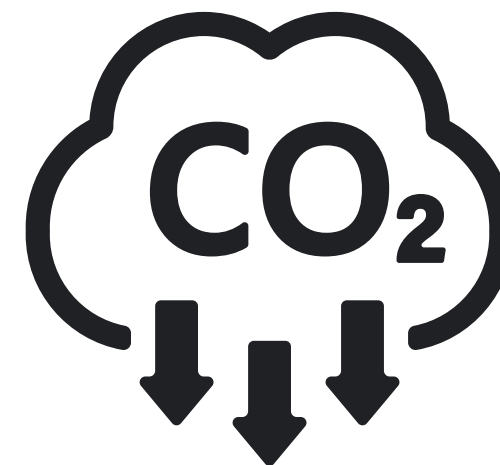
การเลือกแนวทางที่เหมาะสม

คือ จุดเริ่มต้นของการบริหารจัดการคาร์บอนในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

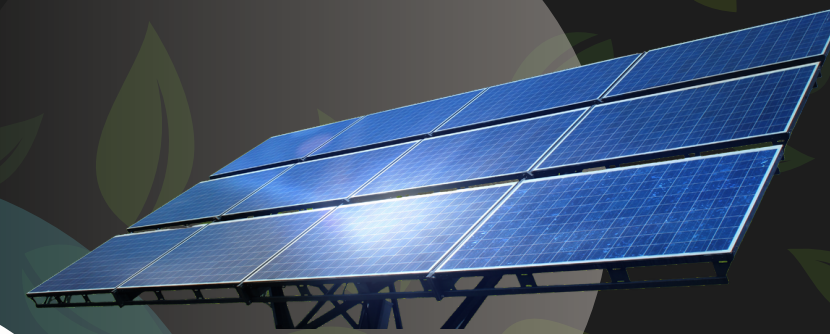


ลดคาร์บอน
Scope
1 & 3

ลดคาร์บอน
Scope
2



ลดคาร์บอน
Scope
1 & 2





ธุรกิจโรงงาน กลุ่มการผลิตภาคอุตสาหกรรม

ลดคาร์บอนทุกไลน์การผลิต ยกระดับต้นทุนสู่กำไร
เพิ่มโอกาสในห่วงโซ่การค้าโลก

การก้าวสู่ *Net Zero* อย่างยั่งยืนในภาคการผลิต ไม่อาจเกิดขึ้นได้
หากไม่มีการจัดการคาร์บอนอย่างครอบคลุมทุกมิติ ตั้งแต่การดำเนินงานภายใน การบริหารจัดการพลังงาน
ไปจนถึงความร่วมมือกับซัพพลายเชนภายนอก

Scope 1

ลดการปล่อยตรงจาก
กิจกรรมภายในโรงงาน

- ติดตั้ง Sensor และระบบ AI สำหรับ Machine Monitoring เพื่อติดตามสภาพการทำงานของเครื่องจักรแบบเรียลไทม์ วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อคาดการณ์การซ่อมบำรุง การลด downtime และการใช้พลังงานเกินความจำเป็น
- นำ รถยนต์ไฟฟ้า (EV Fleet) มาใช้ในกิจกรรมขนส่งภายใน เช่น รถโฟล์คลิฟต์, รถขนวัตถุดิบ ลดการพึ่งพาน้ำมัน
- ใช้แนวคิด BCG ร่วมกับเทคโนโลยีสมัยใหม่ ช่วยลดการสูญเสียวัตถุดิบในกระบวนการผลิต และเปิดโอกาสในการนำของเหลือหรือของเสียกลับมาใช้ใหม่
- ปรับปรุงระบบหม้อไอน้ำ (Boiler) ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และควบคุมการเผาไหม้ด้วย AI/IoT ช่วยลดการสิ้นเปลือง

Scope 2

จัดการพลังงานไฟฟ้าที่ซื้อใช้
จากภายนอก

- ติดตั้ง Solar Rooftop พร้อมระบบ Smart Grid เชื่อมโยงกับระบบพลังงานภายในโรงงาน เพื่อจัดการไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ และลดการพึ่งพาไฟฟ้าจากระบบรวม
- ใช้ระบบ AI-Based Chiller Optimization ที่สามารถปรับโหลดตามอุณหภูมิและการใช้งานจริง ช่วยลดพลังงานสิ้นเปลืองได้อย่างมีนัย
- นำ Energy Management Platform ที่แสดงข้อมูลการใช้พลังงานแบบ Dashboard มาใช้เพื่อวิเคราะห์และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement)

Scope 3

สร้างเครือข่ายซัพพลายเชน
ที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ

- ทำงานร่วมกับคู่ค้าในการ ออกแบบบรรจุภัณฑ์และกระบวนการผลิตแบบ Low-Carbon พร้อมแชร์ข้อมูล Life Cycle Assessment (LCA) ผ่านระบบร่วม
- ส่งเสริมการใช้ EV สำหรับโลจิสติกส์ภายนอก และใช้ Digital Platform สำหรับ Logistics Scheduling เพื่อลดการวิ่งรถเปล่า ลดการเดินทางซ้ำซ้อน
- สร้าง Supplier ESG Data Exchange โดยใช้เทคโนโลยี Blockchain หรือ API เพื่อเชื่อมต่อข้อมูลสิ่งแวดล้อมอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้



ธุรกิจขนส่ง และโลจิสติกส์

ลดคาร์บอนทุกกิโลเมตร เพิ่มประสิทธิภาพทุกเที่ยววิ่ง
ตอบโจทย์ตลาดที่ต้องการความยั่งยืน

ธุรกิจโลจิสติกส์และการขนส่งอยู่ในแนวหน้าของการปล่อยคาร์บอนในประเทศไทย โดยเฉพาะจากการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในยานพาหนะ การเปลี่ยนผ่านสู่ *Net Zero* ของ *SME* ในอุตสาหกรรมนี้ จำเป็นต้องมีการบริหารจัดการคาร์บอนอย่างเป็นระบบ

Scope 1

ลดการปล่อยตรง จากระบบขนส่ง

- ปรับเปลี่ยนยานพาหนะที่ใช้น้ำมันดีเซลเป็น รถยนต์ไฟฟ้า (EV) หรือ รถที่ใช้เชื้อเพลิงสะอาด (Biofuel/B20/B100)
- ติดตั้ง ระบบ GPS, IoT และ AI Fleet Management เพื่อติดตามเส้นทาง ความเร็ว และพฤติกรรมการขับขี่แบบเรียลไทม์ ช่วยลดการใช้เชื้อเพลิง และเพิ่มประสิทธิภาพการวางแผนเส้นทาง
- ใช้ ระบบควบคุมความเย็นแบบประหยัดพลังงาน (Smart Reefer Unit) สำหรับรถขนส่งที่ต้องควบคุมอุณหภูมิ

Scope 2

บริหารจัดการพลังงานใน ศูนย์กระจายสินค้า

- ติดตั้ง Solar Rooftop ในคลังสินค้าและศูนย์โลจิสติกส์ เพื่อใช้พลังงานสะอาดลดการพึ่งพาไฟฟ้าจากโครงข่าย
- ใช้ ระบบควบคุมอุณหภูมิอัจฉริยะ (AI HVAC) สำหรับ ห้องเย็นหรือพื้นที่จัดเก็บที่ต้องควบคุมอุณหภูมิ
- ใช้ ระบบ Energy Monitoring Dashboard เพื่อตรวจสอบการใช้พลังงานของเครื่องจักร บีมลม ระบบสายพาน และอุปกรณ์ต่าง ๆ

Scope 3

ลดคาร์บอนจากเครือข่าย ภายนอก

- สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรการขนส่งและคู่ค้ารายย่อย ในการเปลี่ยนมาใช้ EV หรือรถ Hybrid
- ใช้ Digital Logistics Platform ร่วมกับคู่ค้า เพื่อวางแผนการจัดส่งแบบรวมเที่ยว (Consolidated Delivery) ลดการวิ่งรถเปล่า และคาร์บอนจากการขนส่งซ้ำซ้อน
- เชิญชวนผู้ส่งสินค้าใช้ บรรจุภัณฑ์ที่น้ำหนักเบา / รีไซเคิลได้ เพื่อลดน้ำหนักการบรรทุก และลดการปล่อยคาร์บอนต่อรอบการขนส่ง
- พัฒนา ระบบเชื่อมต่อข้อมูล GHG กับคู่ค้า (GHG Data Exchange)

ธุรกิจผลิตอาหารและเครื่องดื่ม (F&B)

ลดคาร์บอนทุกกระบวนการ ตั้งแต่ครัวจนถึงผู้บริโภค สร้างแต้มต่อในตลาดสีเขียว

SME ในภาคธุรกิจผลิตอาหารและเครื่องดื่มสามารถก้าวสู่เป้าหมาย Net Zero ได้อย่างเป็นรูปธรรม หากมีการบริหารจัดการคาร์บอนตลอดสายการผลิต ตั้งแต่การควบคุมภายในโรงงานไปจนถึงการขนส่ง และบรรจุก๊าซของคู่ค้า ด้วยการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาช่วยยกระดับประสิทธิภาพและความยั่งยืน



Scope 1

ลดคาร์บอนจากการดำเนินงานภายใน
เช่น คลังสินค้าและยานพาหนะ

- ปรับปรุงระบบหม้อไอน้ำ (Boiler) ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และควบคุมการเผาไหม้ด้วย AI/IoT ช่วยลดการสิ้นเปลือง
- ใช้ EV (Electric Vehicle) สำหรับการขนส่งภายใน เช่น รถยกสินค้า (Forklift), รถกระจายสินค้าในโรงงาน
- ปรับระบบทำความเย็นในคลังสินค้าและห้องเก็บสินค้าด้วย Chiller ที่ใช้สารทำความเย็น Low-GWP เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรง
- เสริมด้วยการติดตั้ง IoT Sensor และระบบ Smart Monitoring สำหรับควบคุมอุณหภูมิและประสิทธิภาพของอุปกรณ์ทำความเย็นแบบเรียลไทม์

Scope 2

จัดการพลังงานไฟฟ้า
ที่ซื้อใช้จากภายนอก

- ติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคาสายการผลิต เพื่อใช้พลังงานหมุนเวียนทดแทนไฟฟ้าจากระบบรวม
- ใช้ ระบบ AI สำหรับควบคุมอุณหภูมิในกระบวนการผลิตอาหาร เช่น การแช่เย็น แช่แข็ง หรือปรุงสุก ที่ต้องการความแม่นยำสูง
- ติดตั้ง Energy Monitoring Dashboard เพื่อให้ผู้บริหารโรงงานติดตามและตัดสินใจได้แบบเรียลไทม์

Scope 3

สร้างเครือข่ายซัพพลายเชน
ที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ

- ร่วมพัฒนาระบบการและบรรจุก๊าซกับคู่ค้า เพื่อลดการใช้วัสดุและลด Carbon Footprint ต่อชิ้นผลิตภัณฑ์
- เชื่อมโยงการขนส่งภายนอกผ่าน ระบบ Digital Logistics Platform เพื่อวางแผนเส้นทางที่มีประสิทธิภาพ และลดการวิ่งรถเปล่า
- ส่งเสริมการใช้ รถไฟฟ้าและระบบติดตามคาร์บอนของพาร์ทเนอร์ขนส่ง เพื่อสร้างเครือข่ายซัพพลายเชนที่ยั่งยืน
- สนับสนุนเกษตรกรและผู้ผลิตวัตถุดิบต้นทาง ให้ปรับเปลี่ยนกระบวนการเพาะปลูกและการแปรรูปไปสู่ระบบ Low Carbon เพื่อช่วยลดคาร์บอนตั้งแต่ต้นทางของห่วงโซ่การผลิต

ธุรกิจพื้นที่อาคารและอสังหาริมทรัพย์ให้เช่า

ลดคาร์บอนอย่างชาญฉลาด ยกระดับอาคารสู่ Green Asset ที่ลูกค้าเลือกก่อน

อาคารสำนักงาน ศูนย์การค้า และพื้นที่เช่า เป็นแหล่งใช้พลังงานและปล่อยคาร์บอนที่สำคัญ การบริหารจัดการคาร์บอนอย่างรอบด้านไม่เพียงแต่ช่วยลดต้นทุนพลังงาน แต่ยังช่วยยกระดับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ และเพิ่มความน่าสนใจสำหรับลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืน



Scope 1

ลดการปล่อยตรงจากระบบอาคารและบริการสนับสนุน

- ปรับเปลี่ยนระบบปรับอากาศหลักให้ใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น VRF/VRV System หรือ Chiller แบบ High COP ที่ใช้สารทำความเย็นชนิด Low-GWP เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการรั่วซึม
- ควบคุมการทำงานของระบบปรับอากาศและอุปกรณ์ที่ปล่อยโดยตรงด้วย Building Automation System (BAS) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพโดยรวมของอาคาร
- ปรับปรุง Facade อาคาร ด้วยวัสดุสะท้อนแสงหรือฉนวนกันความร้อน เพื่อทำให้ระบบปรับอากาศทำงานน้อยลง
- ปรับเปลี่ยนยานพาหนะที่ใช้ภายในพื้นที่โครงการ เช่น รถบริการหรือรถตรวจสอบอาคาร ให้เป็น รถยนต์ไฟฟ้า (EV) หรือ รถ Hybrid แทนการใช้น้ำมัน

Scope 2

บริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าในอาคาร

- ติดตั้ง Solar Rooftop หรือระบบไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนสำหรับพื้นที่ส่วนกลาง เช่น ไฟฟ้าแสงสว่าง บันไดเลื่อน ลิฟต์
- ใช้ ระบบควบคุมแสงอัจฉริยะ (Smart Lighting + Motion Sensor) ในพื้นที่ส่วนกลางและทางเดิน เพื่อปิดไฟอัตโนมัติเมื่อไม่มีการใช้งาน
- ติดตั้ง AI-Based Energy Management System เพื่อตรวจสอบการใช้พลังงานของอาคารทั้งระบบ วิเคราะห์แนวโน้มการใช้ไฟฟ้า และปรับโหลดในช่วงเวลาที่มีการใช้ไฟฟ้าสูง (Peak Demand)
- แสดงผลข้อมูลการใช้ไฟฟ้าผ่าน Energy Dashboard เพื่อให้เจ้าหน้าที่และผู้บริหารสามารถตัดสินใจปรับปรุงการใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส

Scope 3

สร้างความร่วมมือกับผู้เช่าและซัพพลายเชน

- ส่งเสริมให้ผู้เช่าอาคารดำเนินกิจกรรมที่ลดคาร์บอน เช่น ติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในพื้นที่เช่า หรือเลือกใช้วัสดุที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ
- จัดทำ Green Lease Agreement หรือข้อตกลงเช่าที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมร่วมกัน
- สื่อสารข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของอาคารให้ผู้เช่ารับทราบเพื่อร่วมกันกำหนดเป้าหมายการลด
- พัฒนา Digital Platform สำหรับติดตาม ESG Performance ของผู้เช่าและผู้รับเหมา สร้างเครือข่ายอสังหาริมทรัพย์สีเขียวอย่างแท้จริง

สรุป

แนวทางการลดการปล่อยคาร์บอนที่นำเสนอในบทความนี้เป็นเพียงตัวอย่างเบื้องต้นจาก 4 กลุ่มธุรกิจหลักเท่านั้น ส่วนกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ก็สามารถนำแนวทางการจัดการคาร์บอนในบทความนี้ไปประยุกต์ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพเช่นกัน

นอกจากนี้ สำหรับกลุ่มธุรกิจที่นำเสนอไปในบทความนี้ ก็ยังมีรายละเอียดเชิงลึก วิธีการเฉพาะ และเทคโนโลยีที่ต่อยอดได้อีกมาก ในการนำเสนอครั้งถัดๆ ไป จะเจาะลึกแนวทางลดคาร์บอนในแต่ละภาคธุรกิจให้มากยิ่งขึ้น พร้อมกรณีศึกษาที่จับต้องได้ เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้จริงได้อย่างเหมาะสมกับบริบทของแต่ละ SME

